

بنا مهندسان و



# علیر خادم الرضا

مدرس و مشاور کار آفرینی و توسعه کسب و کار

[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

[www.FekreBozorg.ir](http://www.FekreBozorg.ir)

--

[Me@Alikhademoreza.ir](mailto:Me@Alikhademoreza.ir)

[Ali\\_khademoreza@alumni.ut.ac.ir](mailto:Ali_khademoreza@alumni.ut.ac.ir)

[Alikhademoreza@gmail.com](mailto:Alikhademoreza@gmail.com)

--

Telegram

[@anan\\_ke\\_midanand](https://t.me/anan_ke_midanand)

Instagram:

[@Kasbokar\\_movafagh](https://www.instagram.com/Kasbokar_movafagh)

--

**DBA entrepreneurship – University of Tehran**

**MBA Strategic Management – Elearnever Sweeden**

**MBA Marketing Management – Elearnever Sweeden**

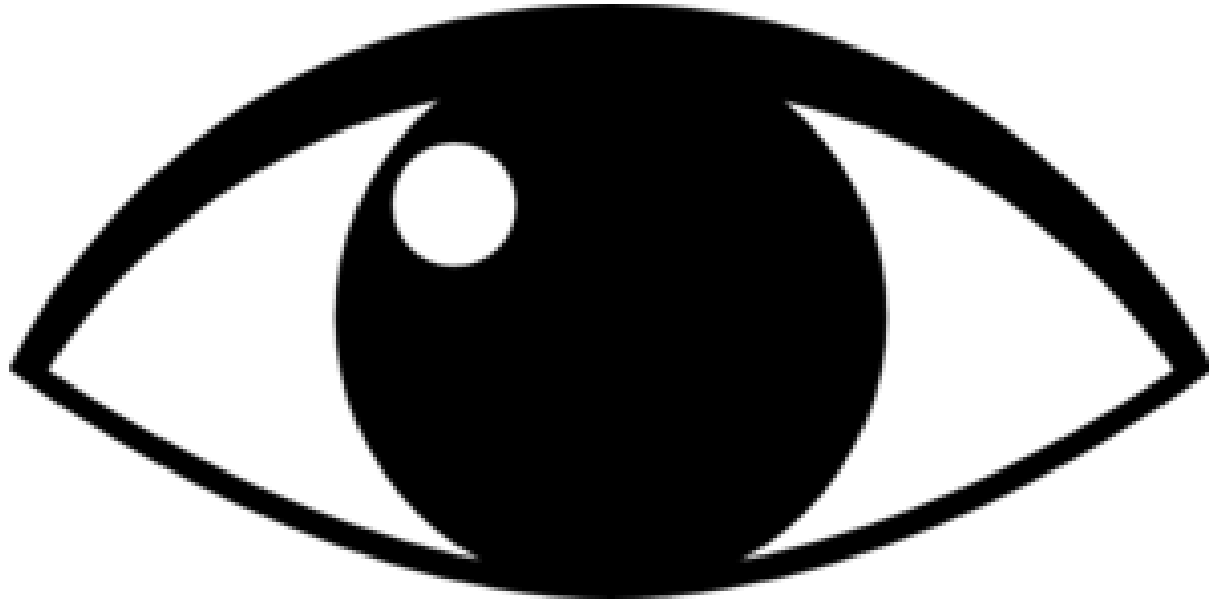
**Master of Urban & Regional Planng – University of Tehran**

# شناخت

# محیط کسب و کار



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)



# منظر اول



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

Company	Est. Date	Employees	Market Cap
BMW	1916	134682	44.4 B.D
Uber	2009	16000	55.37 B.D

Company	Est. Date	Employees	Market Cap
Kodak	1888	5400	0.10 B.D
Instagram	2010	5275	100 B.D



2019



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

Company	Est. Date	Employees	Market Cap
BMW	1916	129932	59.5 B.D
Uber	2009	12000	72 B.D

Company	Est. Date	Employees	Market Cap
Kodak	1888	6100	0.12 B.D
Instagram	2010	400	100 B.D



2018



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

# Kodak



# BMW

← → ↻ 🏠 [https://ycharts.com/companies/BAMXF/market\\_cap](https://ycharts.com/companies/BAMXF/market_cap)   
⚙️ Часто посещаемые 🌐 Главная страница Ян... 📁 Сервисы Яндекса [Notifications | LinkedIn](#) 🌐 Начальная страница

Show your ads to the right people

Get started

**Bayerische Motoren Werke AG (BAMXF)** [Add to Watchlists](#) [Create an Alert](#)

67.46 ▲ +1.01 +1.52% OTC Markets Aug 30, 20:00 Delayed 15m USD

Quote Fundamental Chart Technicals Key Stats Financials Data Estimates News Events Y-Ratings Perform

**Bayerische Motoren Werke Market Cap: 44.40B for Aug. 30, 2019**

View 4,000+ financial data types

Search

Add

Browse...

## Market Cap Chart

[View Full Chart](#)

1d 5d 1m 3m 6m YTD 1y 5y 10y Max

Export Data

Save Image

Print Image

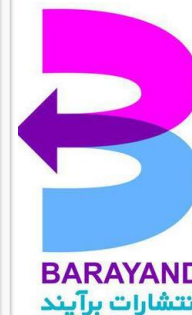
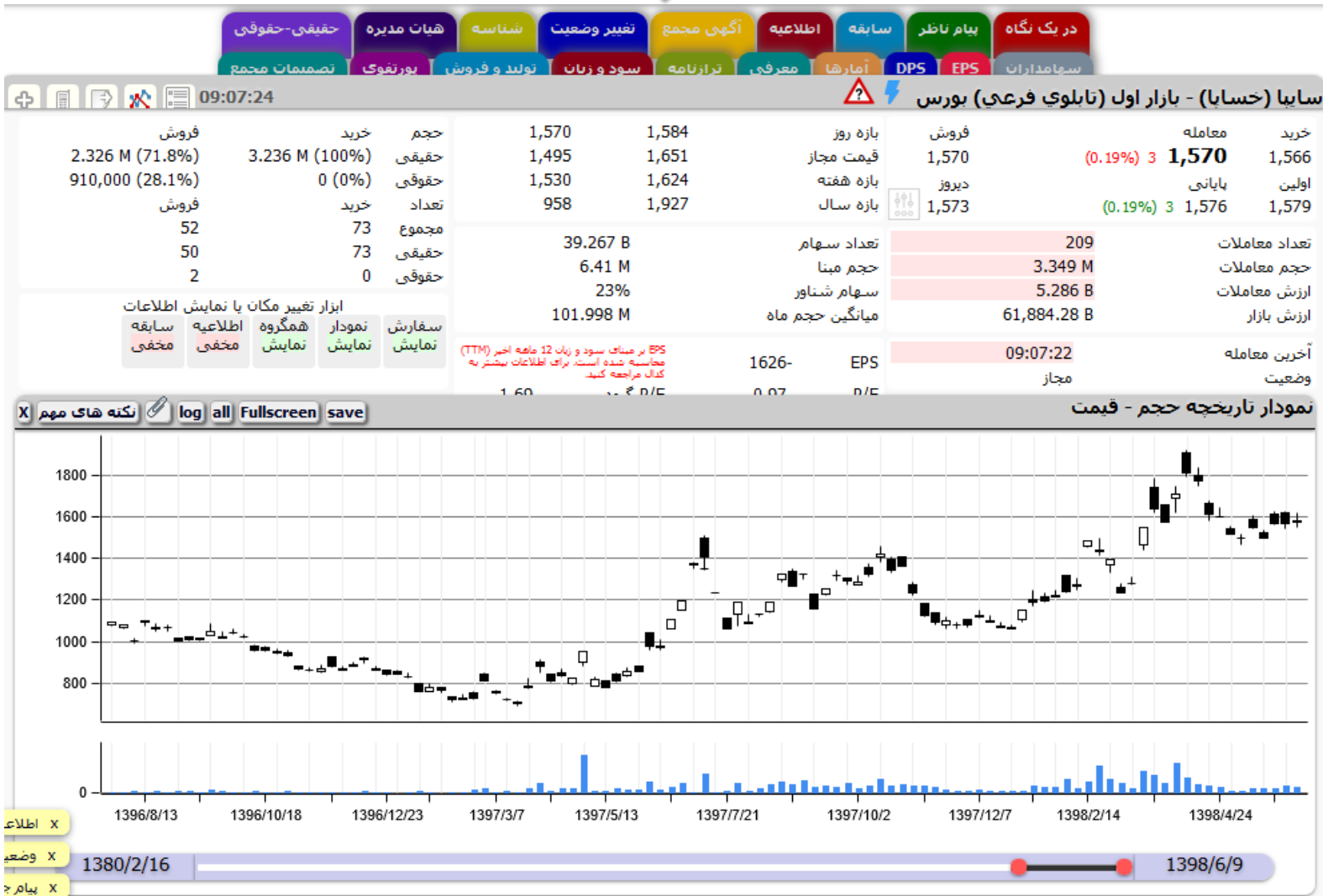


## Historical Market Cap Data





# سایپا



محیط بیرون

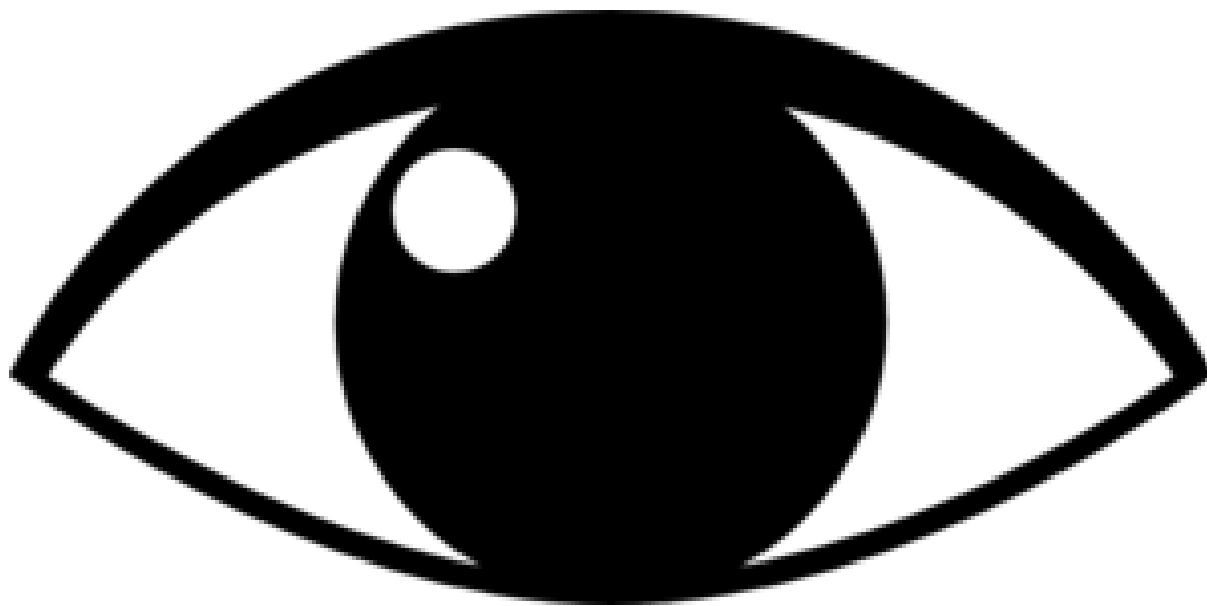


محیط درون

محیط بیرون

محیط بیرون





منظر دوم



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)



# شکست کسب و کارهای سنتی

تغییر پارادایم

فروشگاه های بزرگ

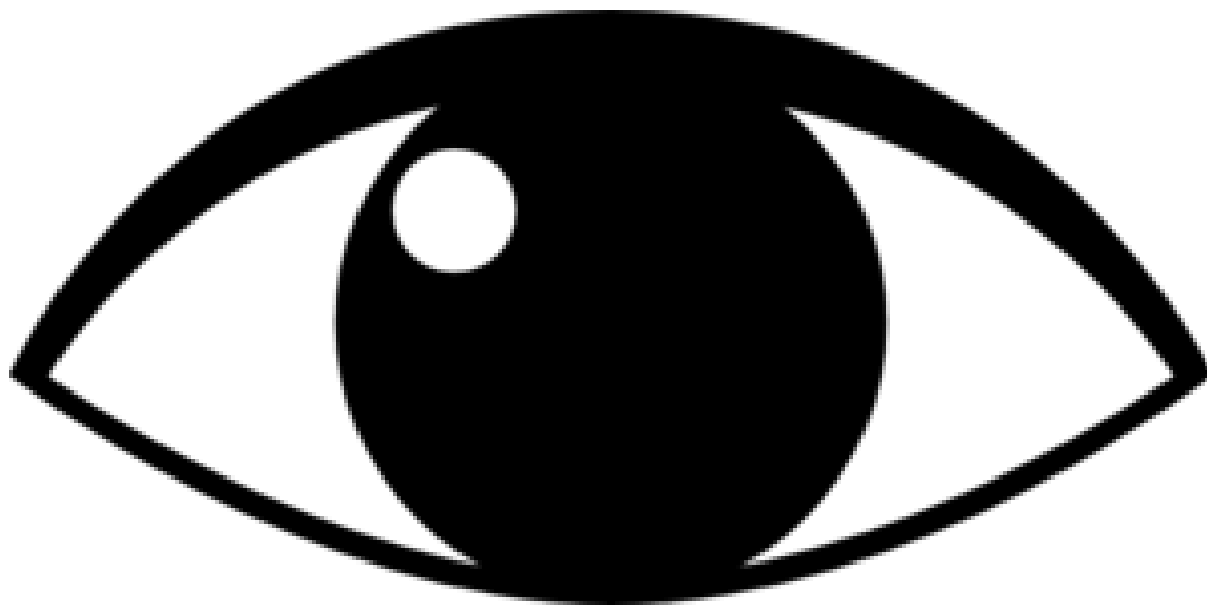
کاربری تجاری

ابر مجازی

خرده مجازی

هزینه های بالا

SAD BUT TRUE



منظر سوم



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

سیر تحول کسب و کارها

دوره اول انقلاب صنعتی

سوال کسب و کار

تولید



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)

[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

دوره دوم تمرکز کسب و کارها بر روی نیاز (دهه ۱۹۵۰ به بعد)

سوال کسب و کار

شناسایی نیازهای اصلی مردم



دوره سوم تمرکز کسب و کارها بر روی خواسته (دهه ۱۹۶۰ به بعد)  
سوال کسب و کار

شناسایی خواسته های مردم و راه های پاسخ به آنها





دوره چهارم، تمایز (دهه ۱۹۸۰ به بعد)

سوال کسب و کار

چگونه متمایز باشیم؟



بزرگترین خطر در مواجهه با تغییرات و تلاطم ها  
خود آن تلاطم ها نیستند،  
بلکه برخورد ما با آنها  
با منطق دیروز است.











زمانه،

زمانه تمایز است



**جوایز اولین سری قرعه کشی حساب ذخیره بانک اصناف ایران**

**فقط تا ۵ مرداد فرصت دارید**

**خبر خوشی است**

۷ بار شتر اسکاس  
هموزن برنده بول  
میلیون تهرانیال جوایز نقدی  
یک دستگاه اتومبیل بیکان جوانان

**banknevesht.ir**  
تا فرصت باقی است در بانک اصناف ایران حساب ذخیره باز کنید

## رویش بذر مهربانی

سی و نهمین دوره

جشنواره حساب‌های  
قرض الحسنه پس انداز بانک ملی ایران



نیکویی و مهربانی صفت ستوده شده در همه ی ادیان و ادوار بوده و برای هر انسان نوع دوستی زیباترین و ماندگارترین حس لذت را رقم می زند. حساب قرض الحسنه پس انداز اقدامی است که این حس زیبا را برای شما به ارمغان آورده و لبخند نقش بسته بر لبان آتھایی که در قبال عمل نیک شما گره ای از مشکلاتشان گشوده می شود هدیه ای بی بدیل برای کارکنان خواهد بود.

بانک ملی ایران نیز این همراهی شما را درسی و نهمین دوره جشنواره حساب های قرض الحسنه پس انداز با جوایزی یاس خواهد داشت.

**۹۰ کمک هزینه خرید واحد مسکونی**  
**هر یک به مبلغ ۱۰۰ میلیون تومان**

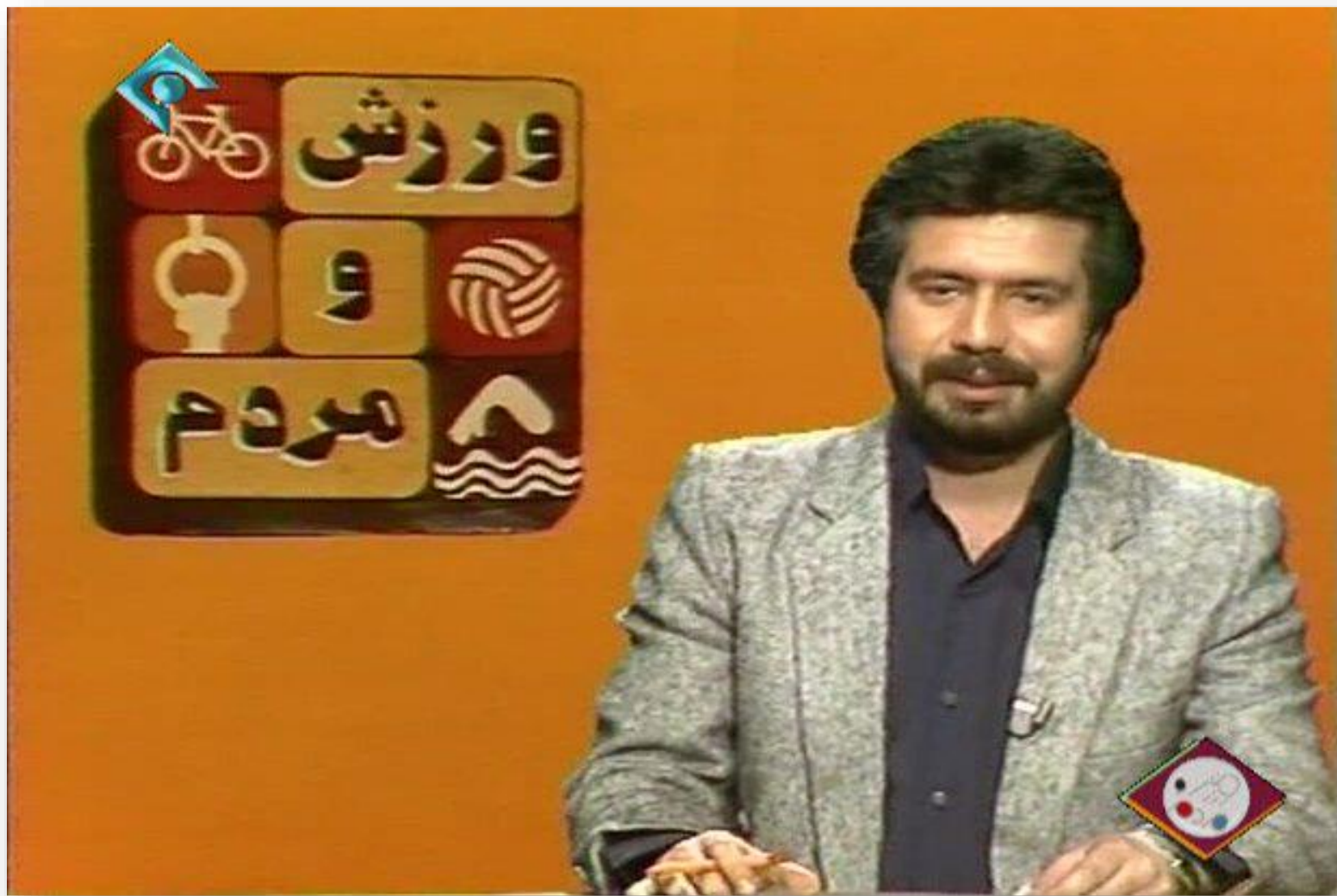
۲۹۰ کمک هزینه خرید خودروی داخلی هر یک به مبلغ ۵۰ میلیون تومان  
۳۹۰ کمک هزینه خرید کالای ایرانی هر یک به مبلغ ۲۰ میلیون تومان  
۸۹۰ کمک هزینه ازدواج هر یک به مبلغ ۱۵ میلیون تومان  
۱۰۹۰ کمک هزینه تحصیلی هر یک به مبلغ ۲/۵ میلیون تومان

آخرین مهلت جهت افتتاح حساب و یا تکمیل موجودی پایان مرداد ۱۳۹۷













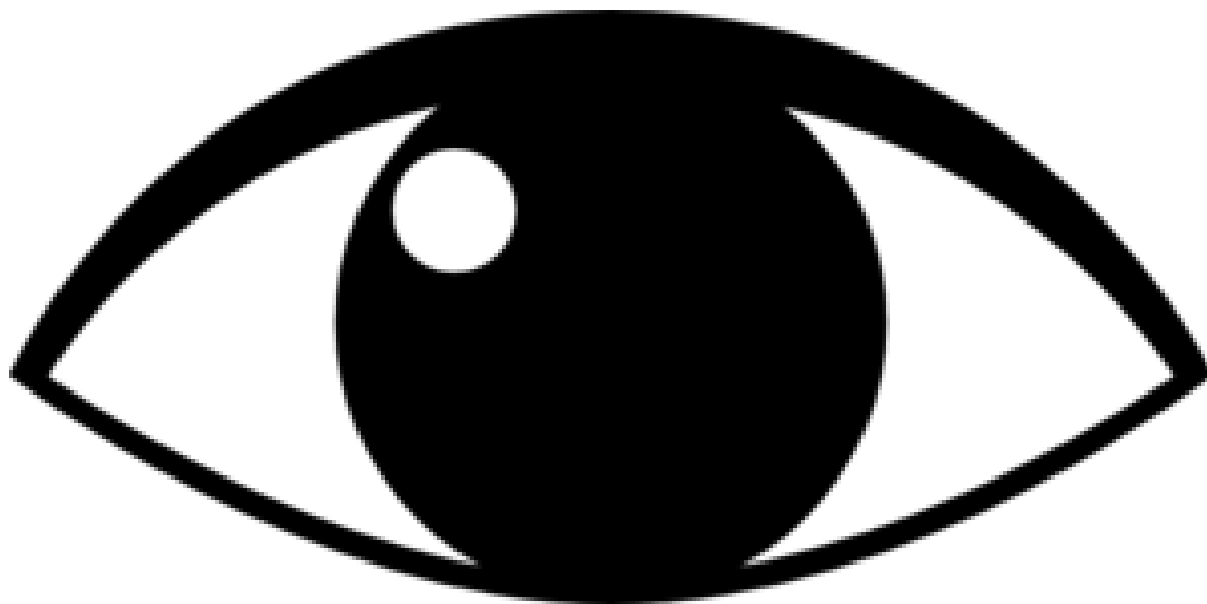
<http://rpc.tehran.ir>



زمانه،

زمانه تمایز است



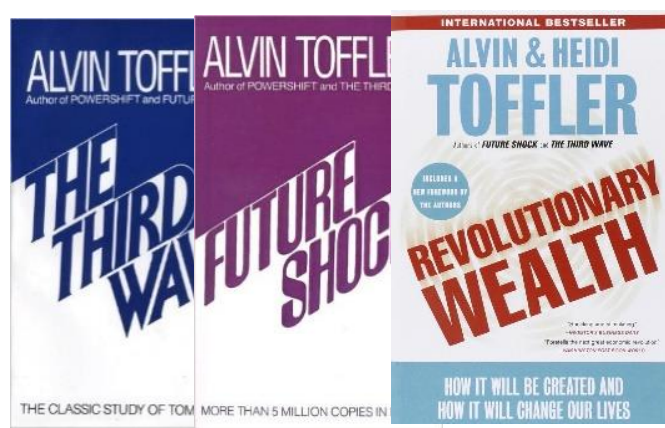


# منظر چهارم



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)





شناخت محیط کسب و کار امروز

موج اول : کشاورزی

موج دوم : انقلاب صنعتی

موج سوم : عصر اطلاعات و خدمات



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

سرمایه زمین

قدرت موروثی

نیروی فیزیکی و عضلانی

نظام ارتشی

زمان خطی



سرمایه پول

قدرت در استفاده از پول و تولید صنعتی

نگاه ماشینی به انسان

ارتش کار

تولید برای تولید-رشد کمی

زمان دایره ای



سرمایه و قدرت در دانش تخصصی و

بعد میان رشته ای

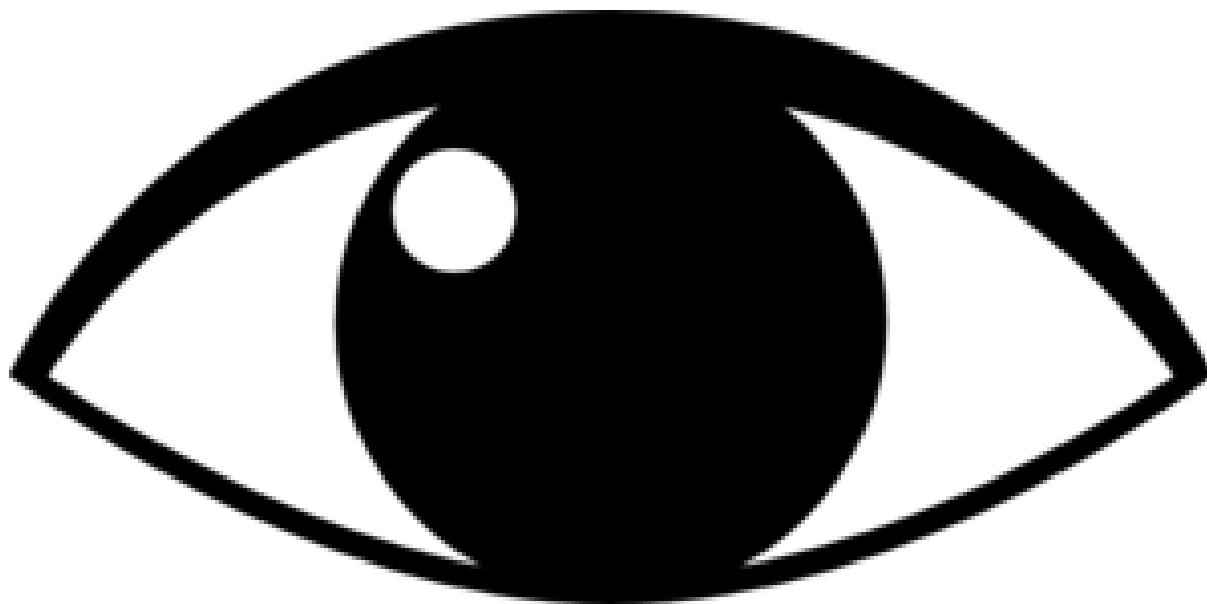
نیروی اصلی ذهن

توسعه درون زا با اهرم دانش

برتری رشد کیفی بر رشد کمی

زمان اسپایرال





منظر پنجم



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

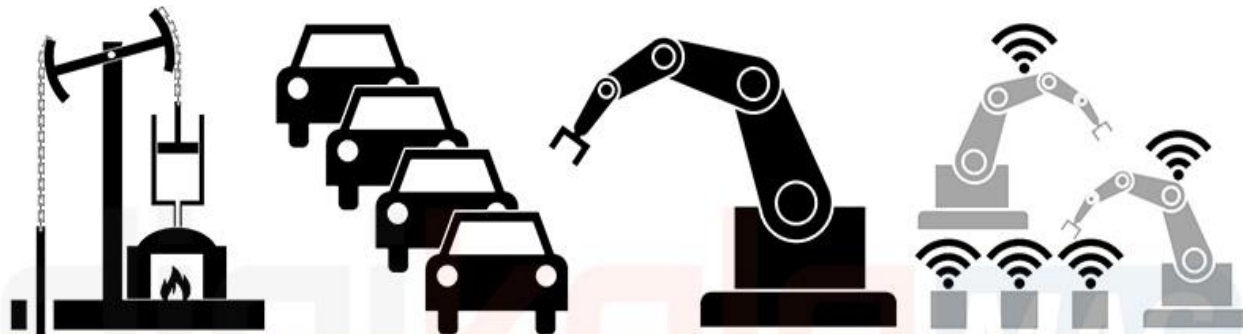
کلاوس شواب

انقلاب صنعتی اول؛ نیروی بخار

انقلاب صنعتی دوم؛ الکتریسیته و تولید انبوه

انقلاب صنعتی سوم؛ الکترونیک و فن آوری اطلاعات

انقلاب صنعتی چهارم ...



1st

2nd

3rd

4th

مکانیزاسیون و  
موتور بخار

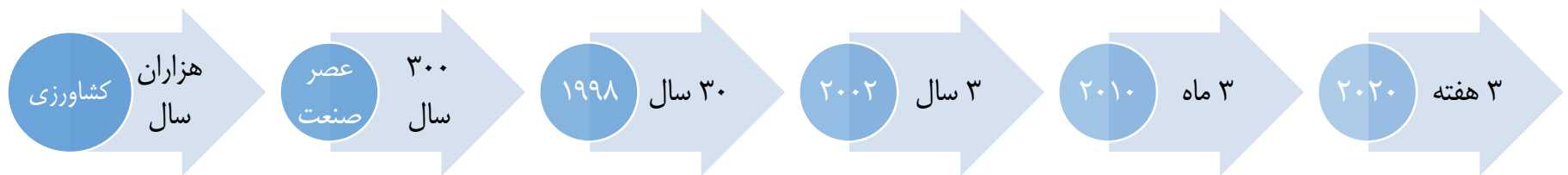
تولید انبوه،  
خطوط تولید  
و مهار الکتریسیته

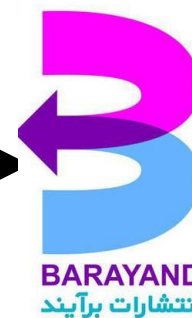
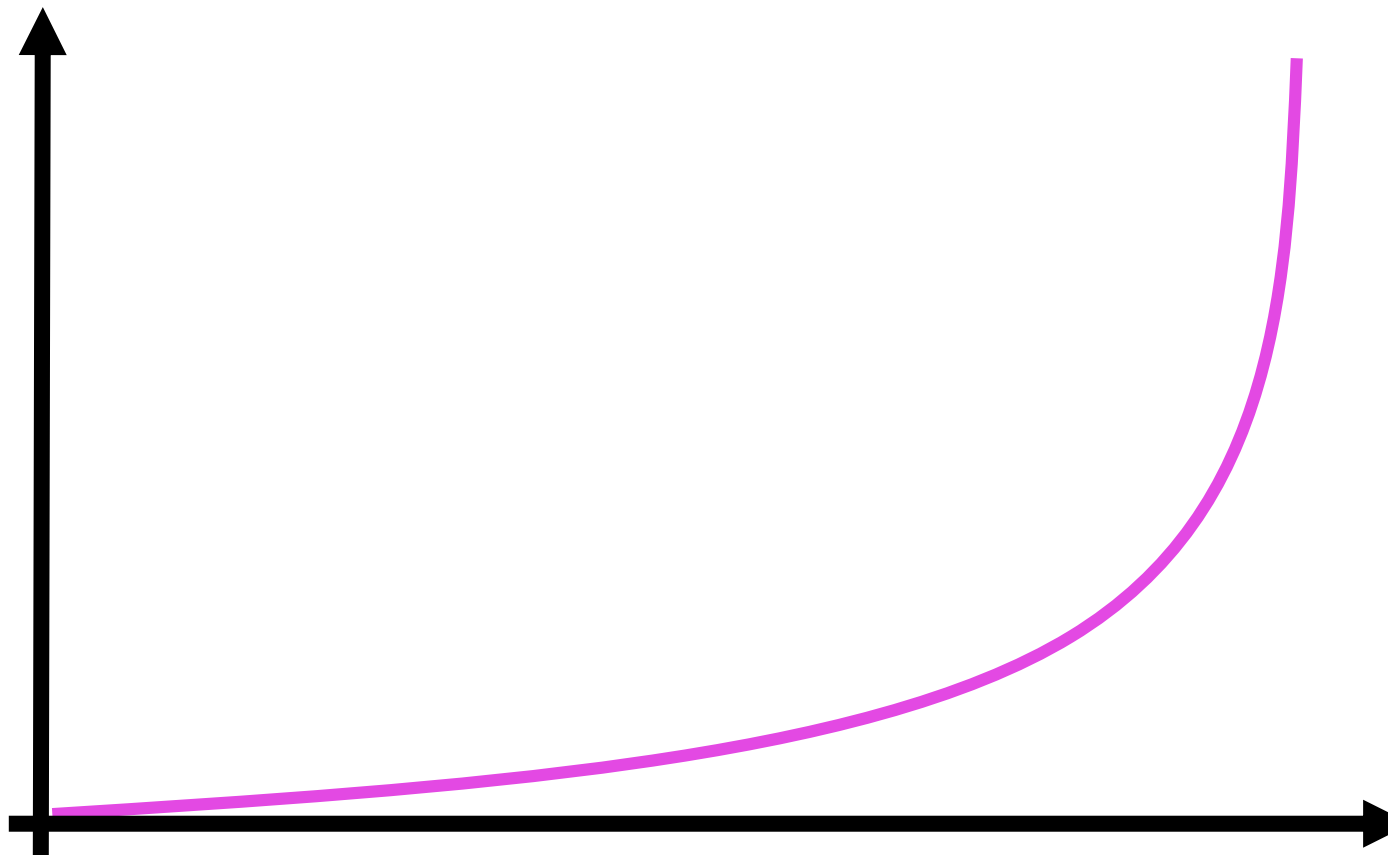
اتوماسیون و  
ورود کامپیوترها

ورود هوش مصنوعی،  
اینترنت اشیا و  
بزرگ داده‌ها



حقایق علمی همانند مواد رادیواکتیو دارای نیمه عمر هستند و پس از گذشت زمان نیمه عمر، نیمی از کل حقایق علمی شناخته شده، منقرض شده و با حقایق جدید جایگزین می شوند.







فرضیه ای است که پیشبینی می کند شتاب در فناوری در نهایت باعث می شود که هوش مصنوعی از هوش بشر پیشی بگیرد و منجر به تغییرات شگرف یا حتی پایان تمدن بشری بشود.

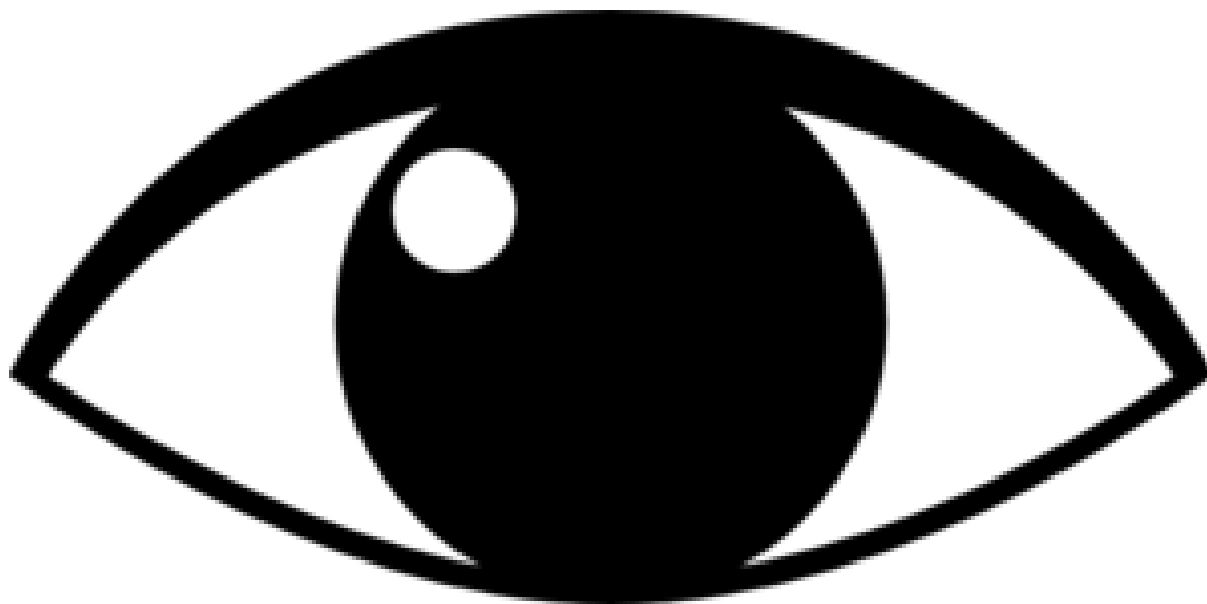
رشد تصاعدی (و نه خطی) فن آوری

ری کورزویل پیش بینی می کند که تکنیکی حدود سال ۲۰۴۵ رخ می دهد.



**Singularity is Near**  
**Ray Kurzweil**





منظر چشم



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

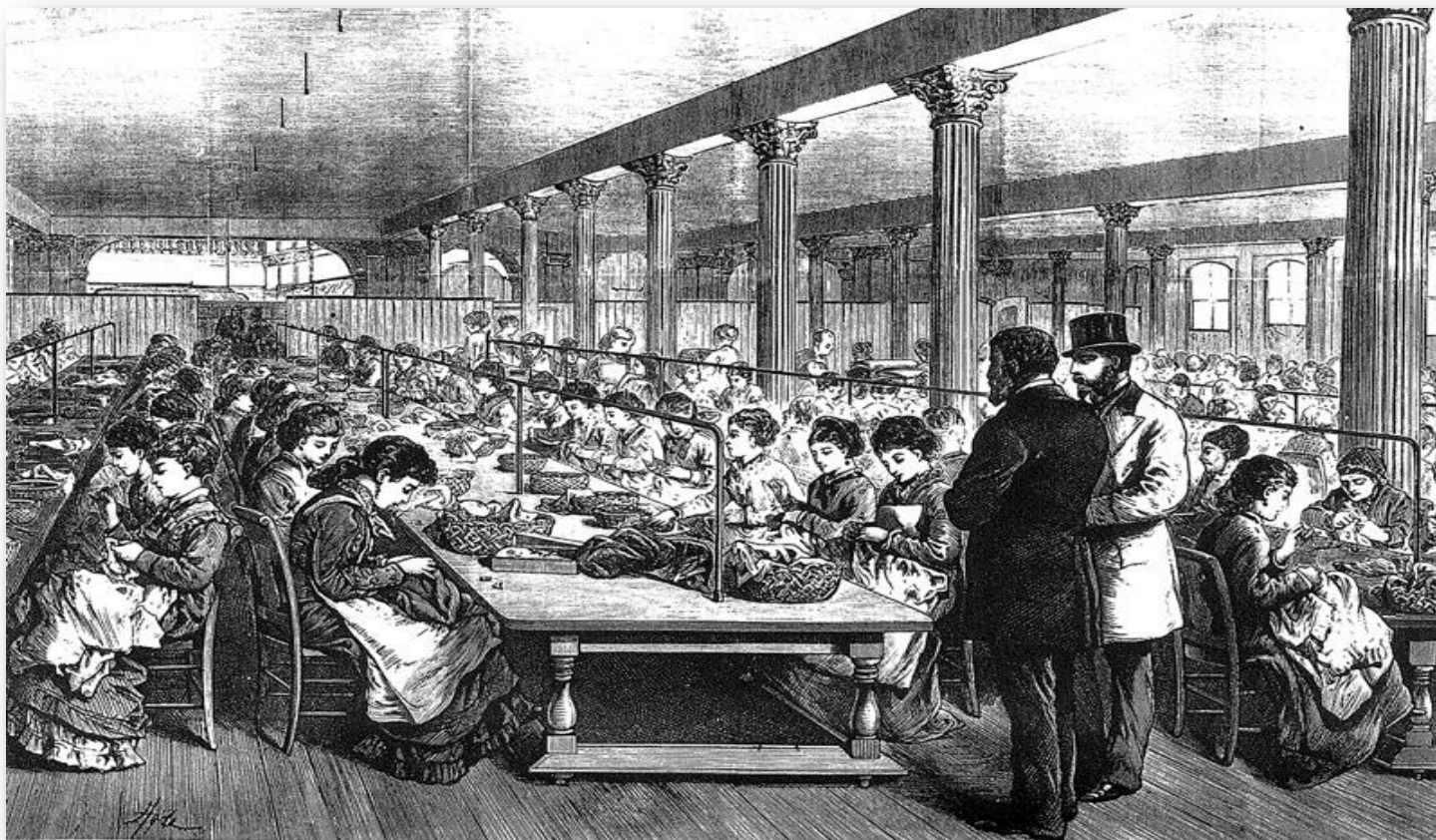


پارادایم مدرنیسم

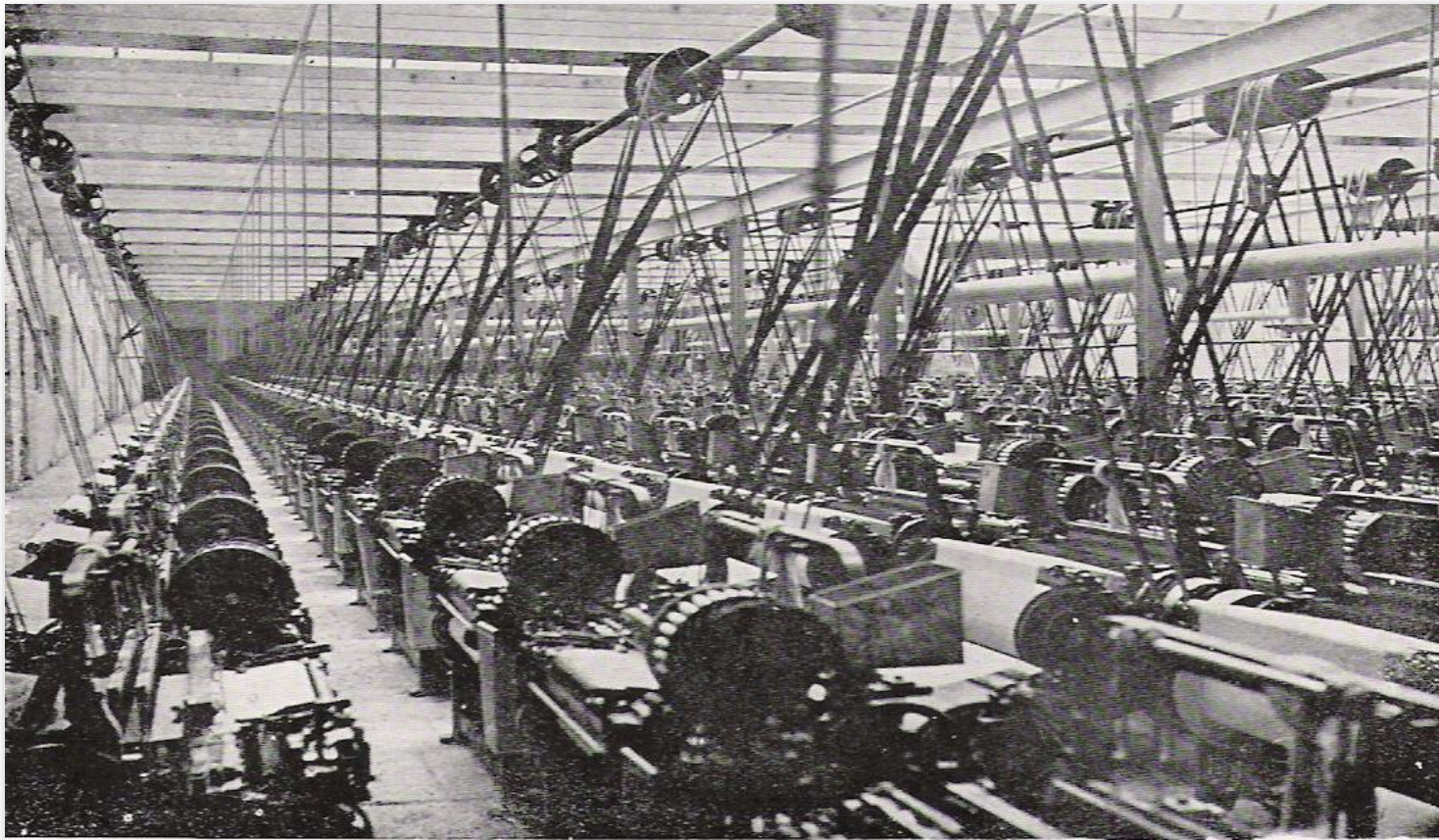
## عظمت و بزرگی / بلند مدت



## عملکردگرایی / نتیجه گرایی



## استاندارد سازی / همسان سازی



## برنامه ریزی ، مدیریت و کنترل از بالا به پائین

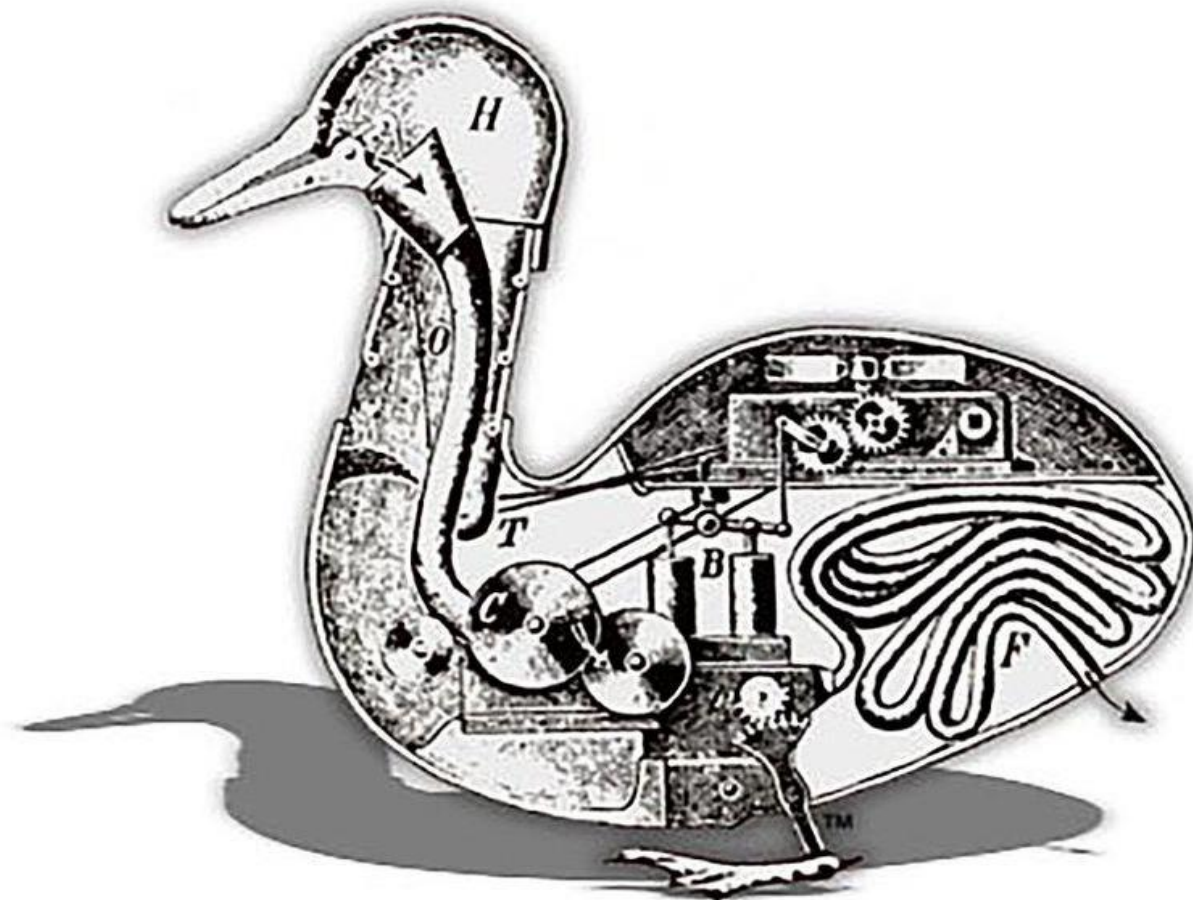


## بی روح بودن / مادی گرایی





# تمرکزگرایی / جزم گرایی



## انسان ، ابزار



## تولید انبوه / محصول گرایی



همزمانی / هم مکانی



پارادایم مدرنیسم

بازار انبوه / سادگی فرم

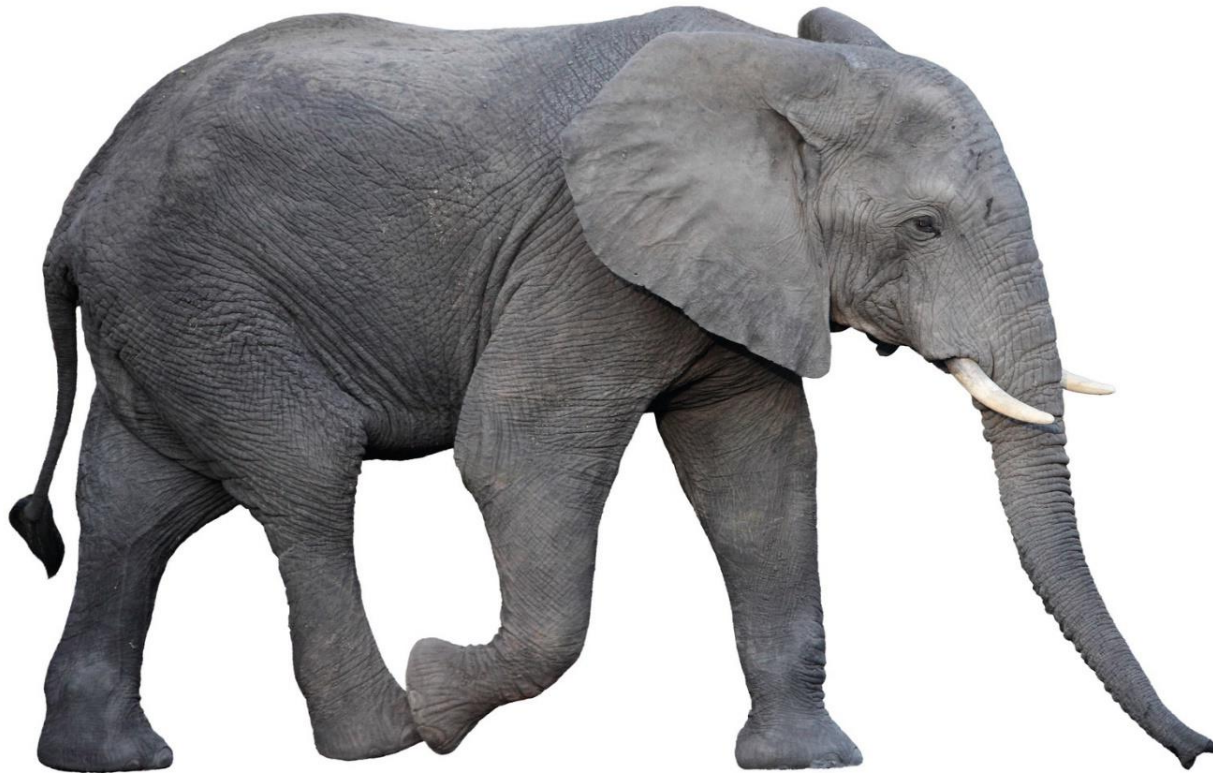


[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

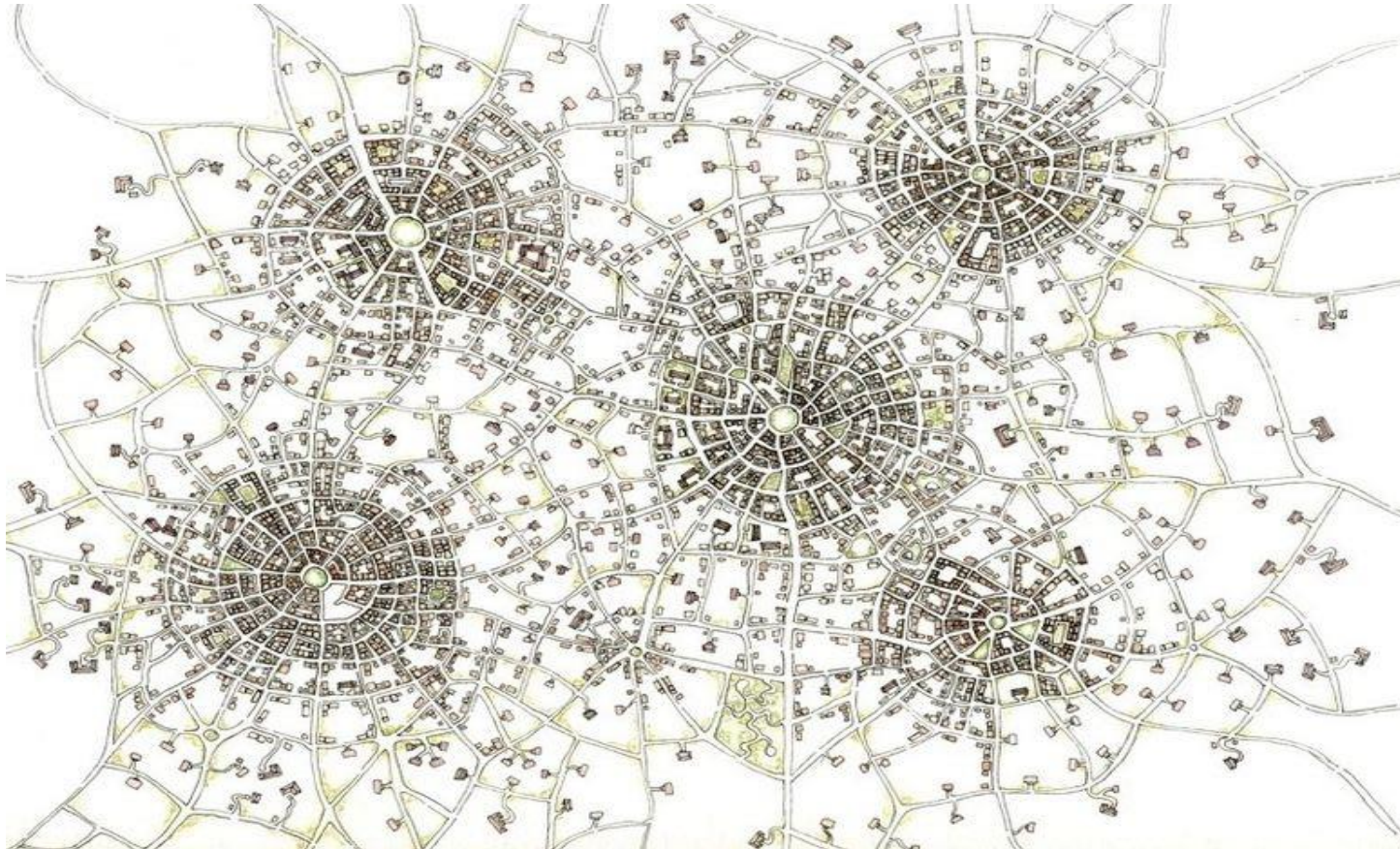


پارادایم  
پست مدرنیسم

## کوچک زیباست

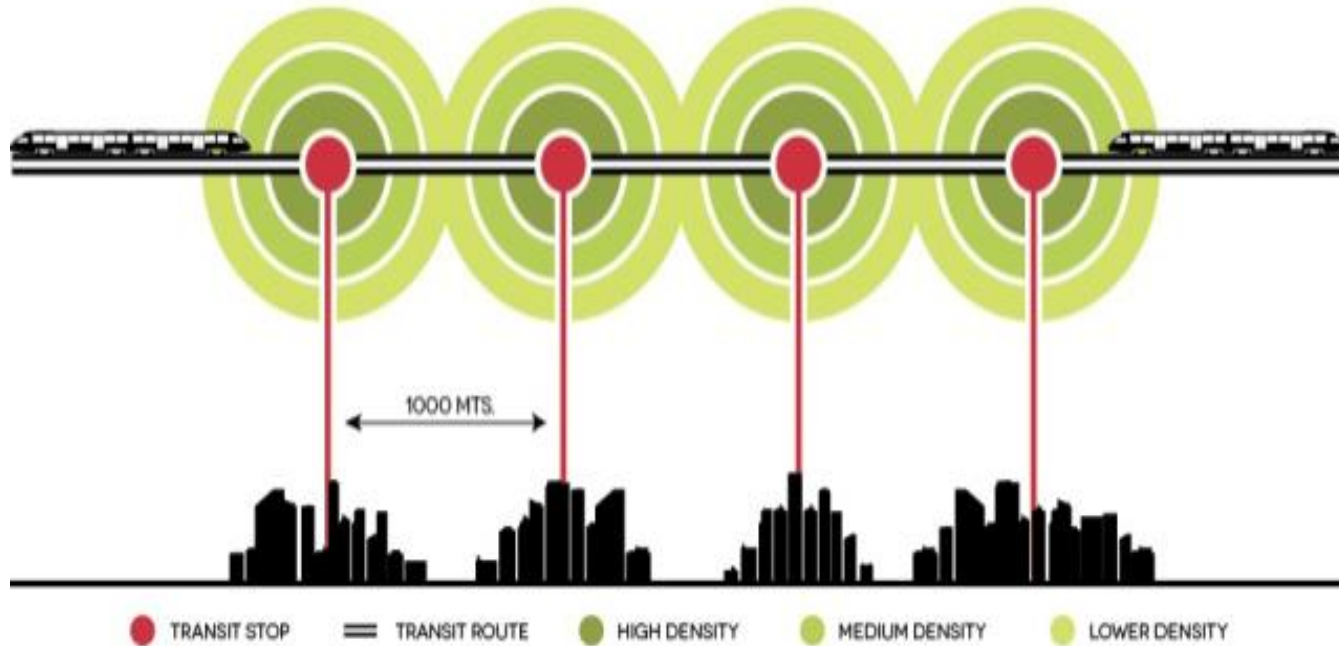


تکثر / تنوع / پراکندگی





تکثر / تنوع / پراکندگی



پارادایم پست مدرنیسم

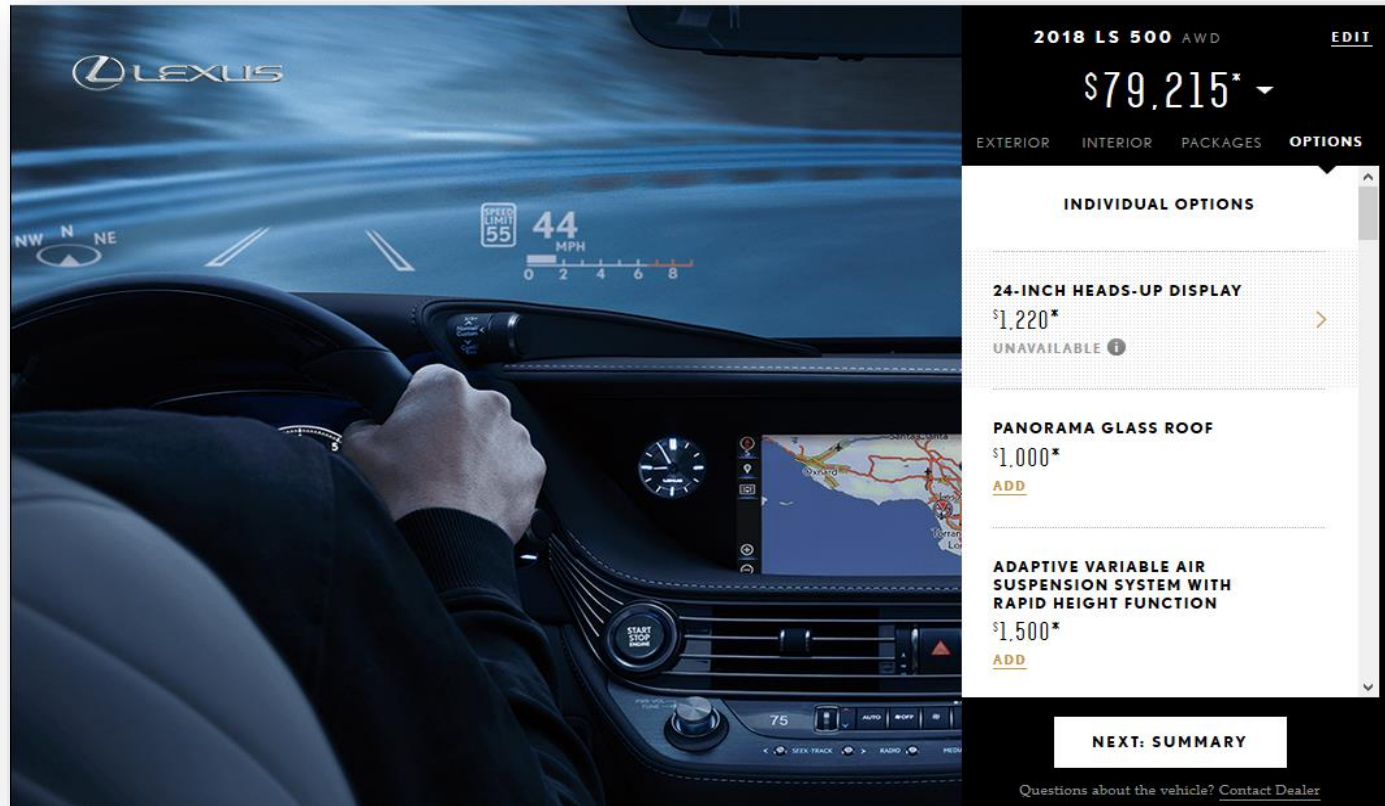
تکثر / تنوع / پراکندگی



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

# Build your Lexus

# تولید ناب / بازار گرایی



## گل نگری / تفکر استراتژیک



مشارکت / کوتاه مدت

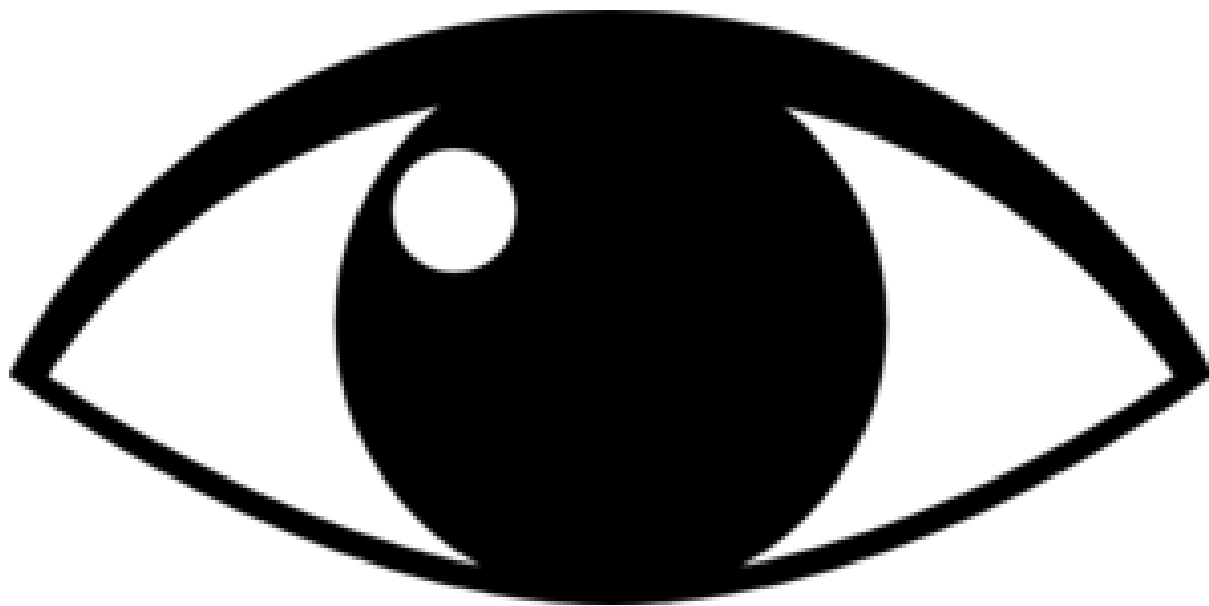


## انسان ، شخص



سرزندگی / رضایت / هیجان





منظر هفته



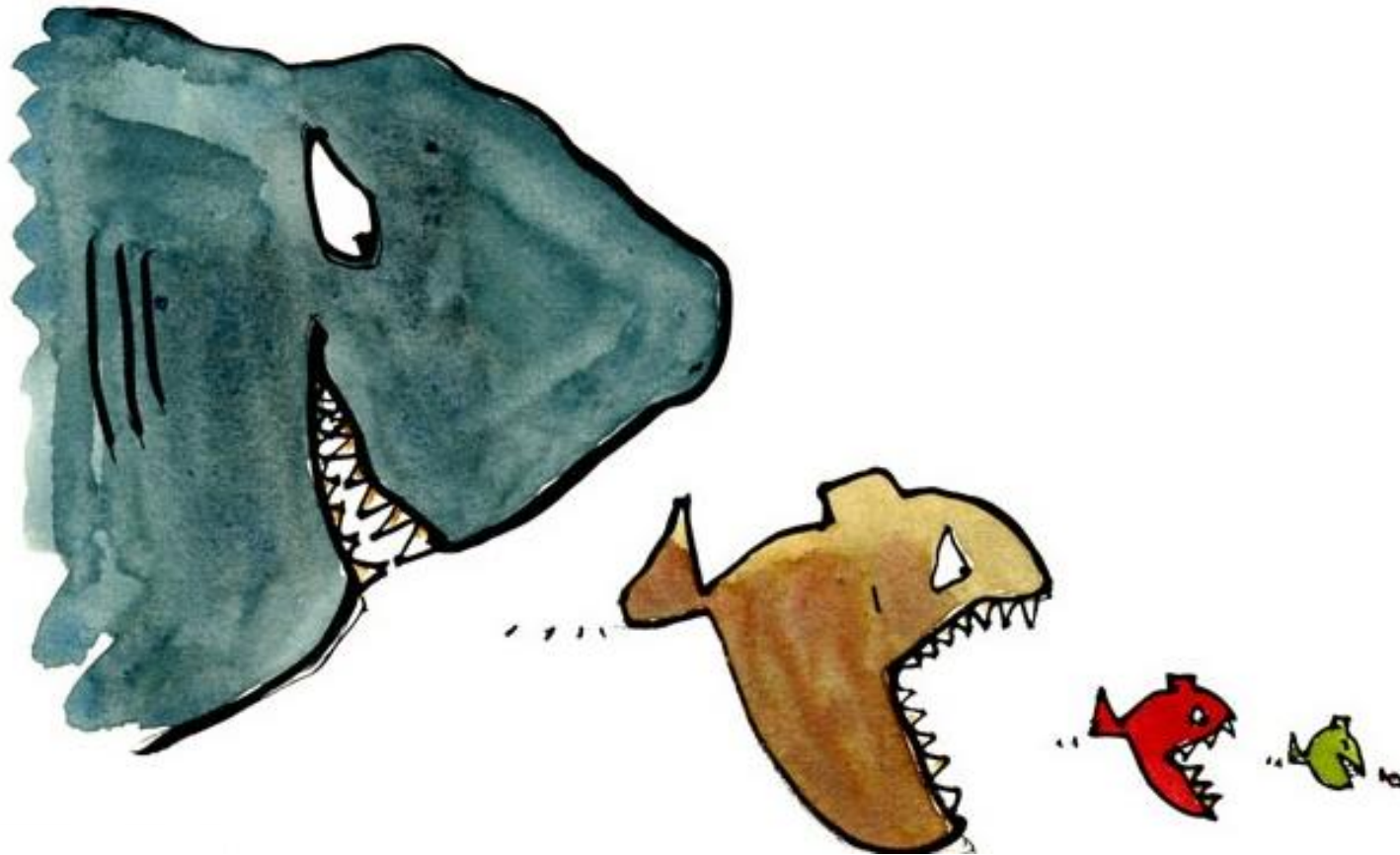
[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)



ویژگی های

کسب و کارهای نوین

رقابت



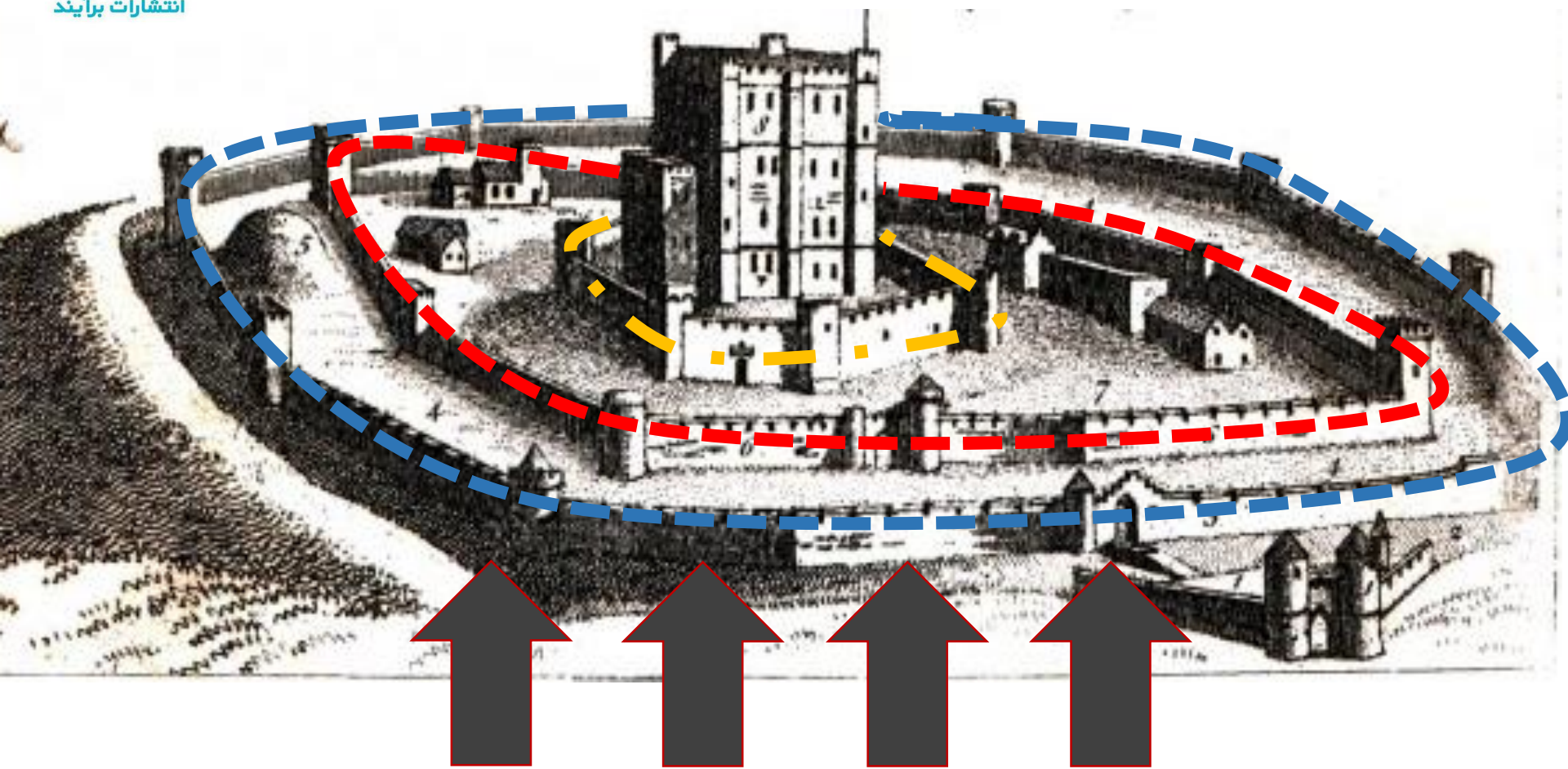
کسب و کار امروز

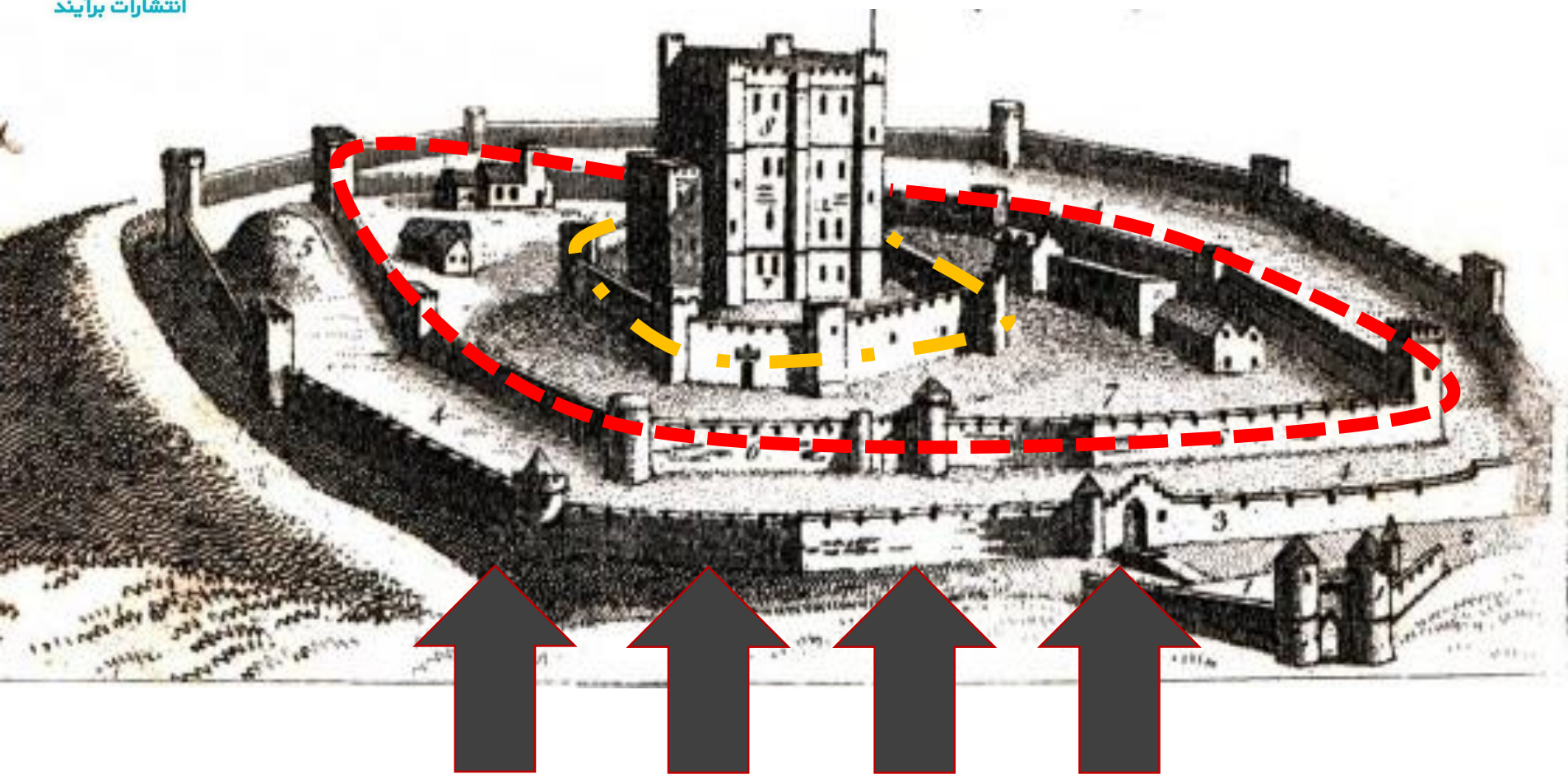
کیفیت محصولات

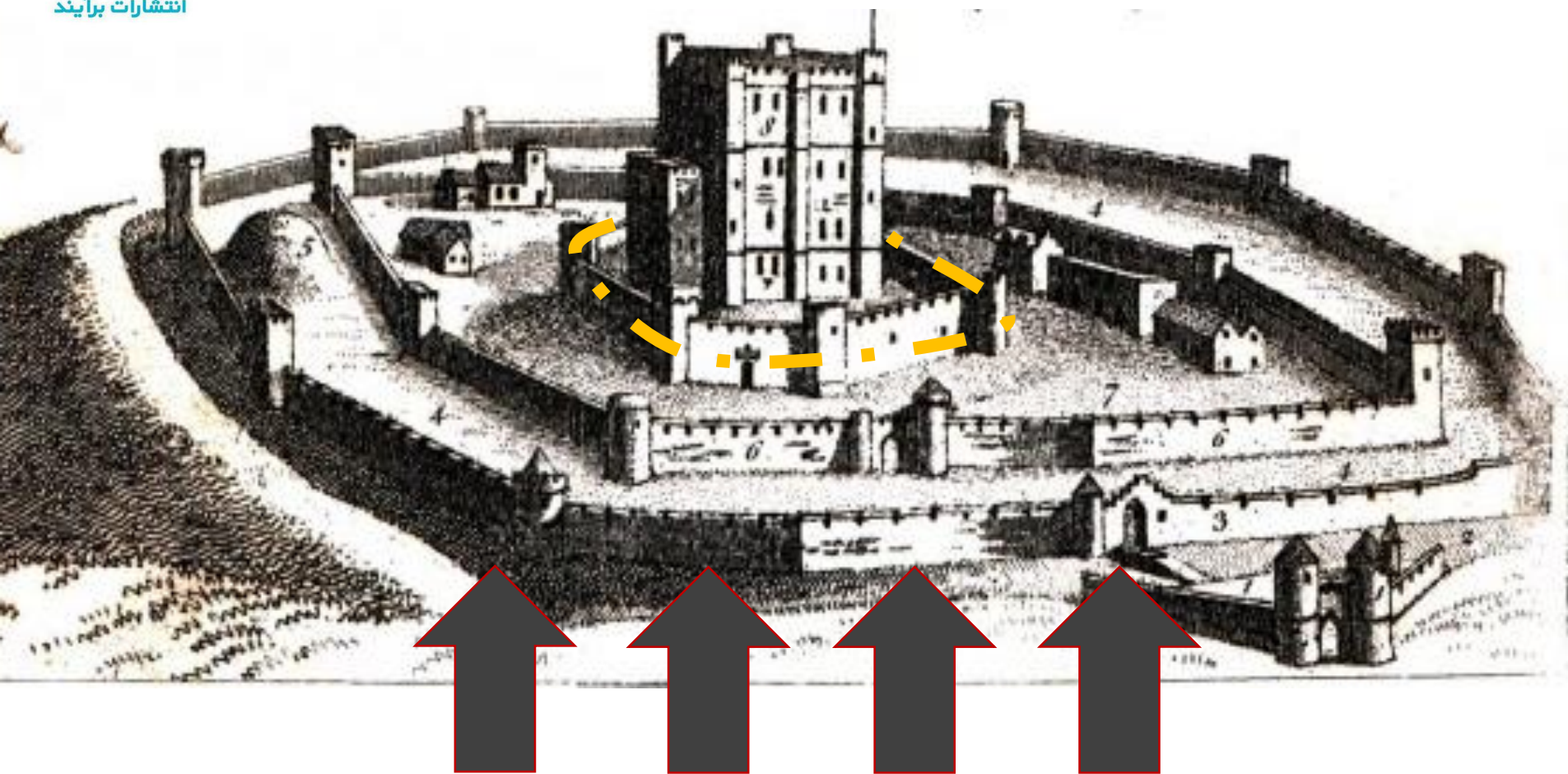


[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)









متمایز بودن





افقی  
فراگیر  
اجتماعی

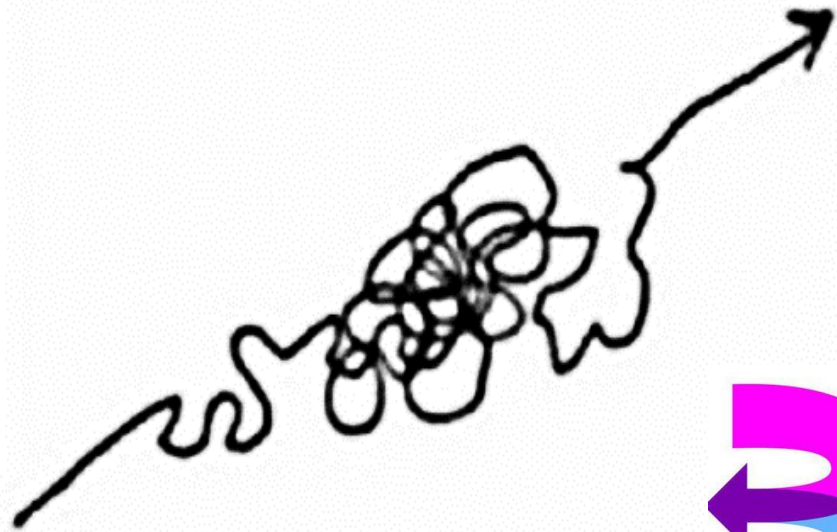
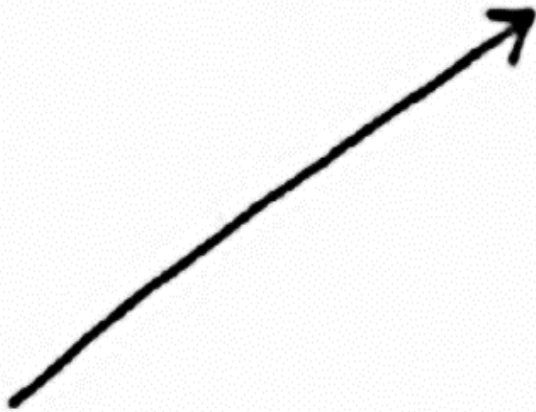




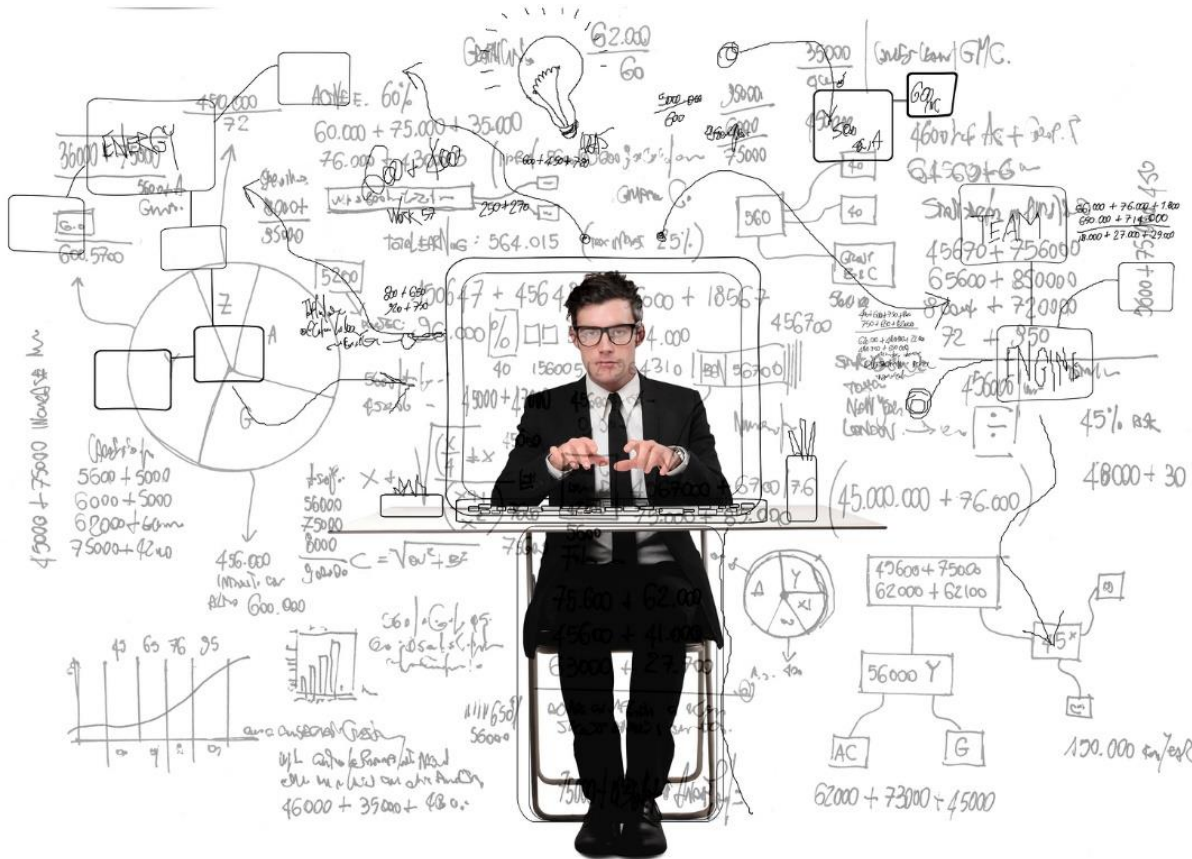
کسب و کارهای پراکنده / کوچک شدن / خانگی



تغییرات سریع ، غیر خطی و تکرار ناپذیر  
عدم قطعیت و بی نظمی



دانش محوری  
هوش کسب و کار  
تخصصی شدن



کسب و کار امروز

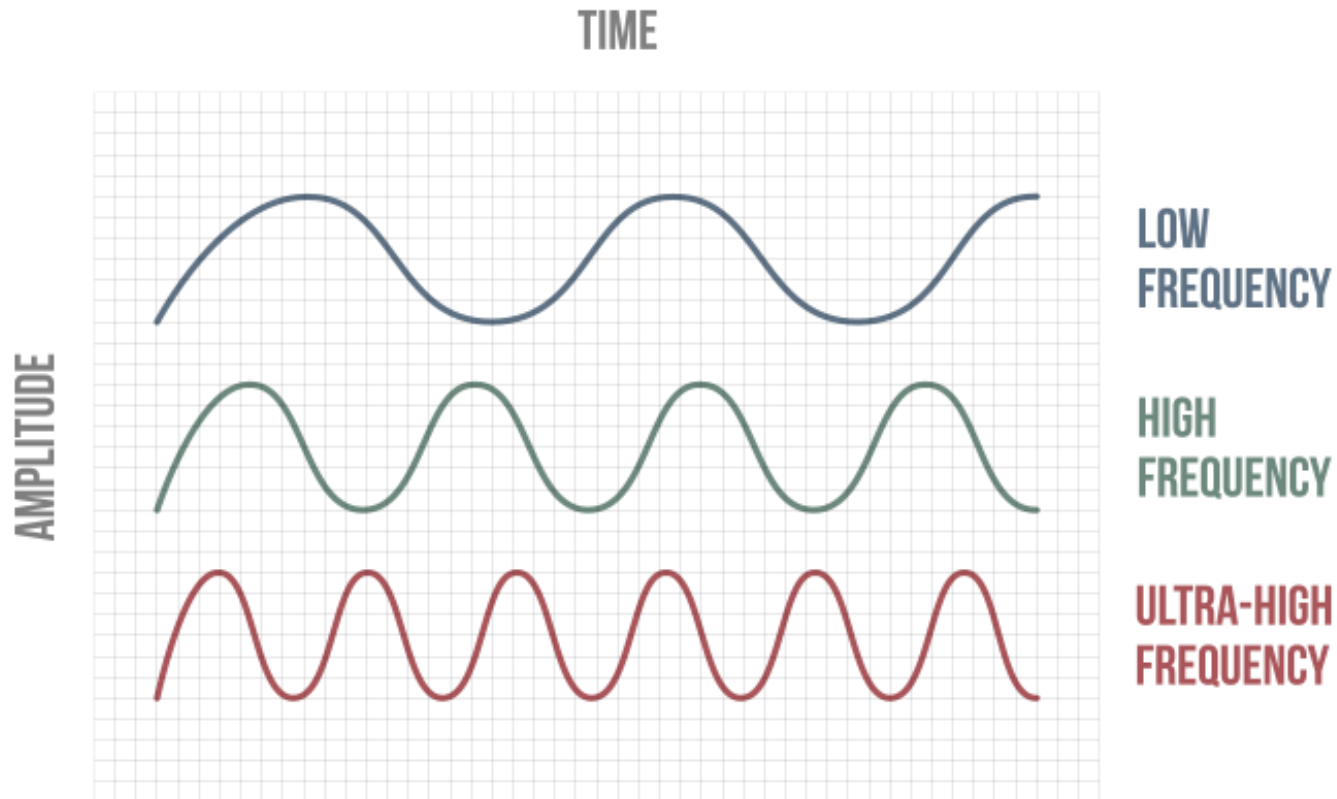
بازاریابی تک به تک  
سفارشی سازی انبوه



[www.Barayandbooks.ir](http://www.Barayandbooks.ir)  
[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

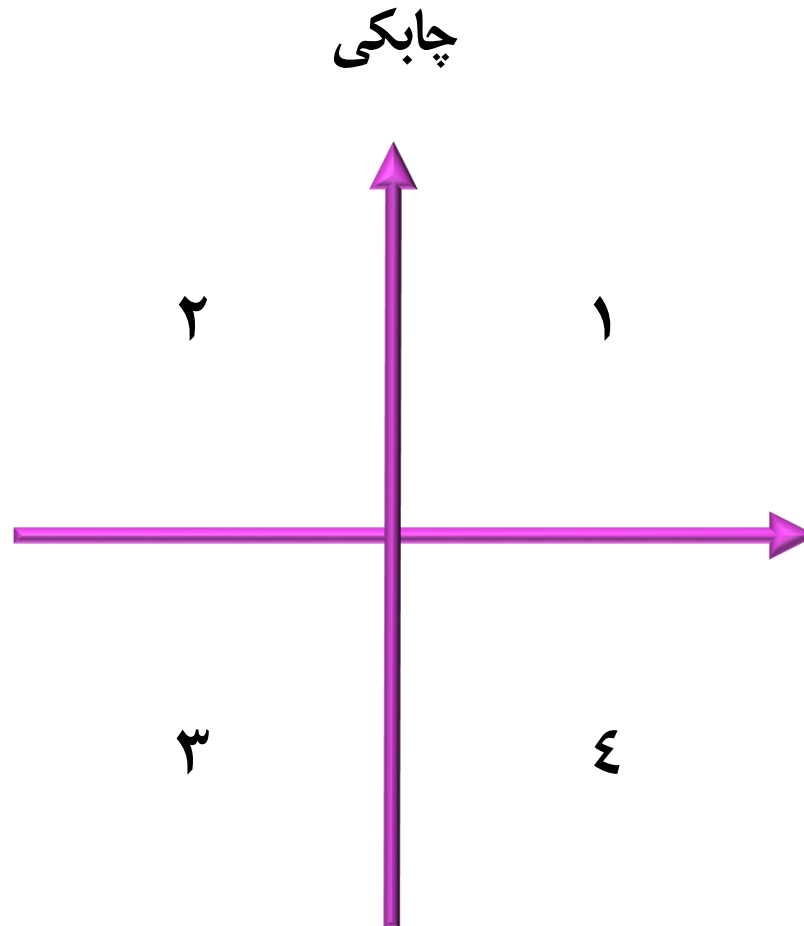
جهانی شدن / آینده غیر قابل پیش بینی / فرصت های زودگذار / چرخه های کوتاه مدت

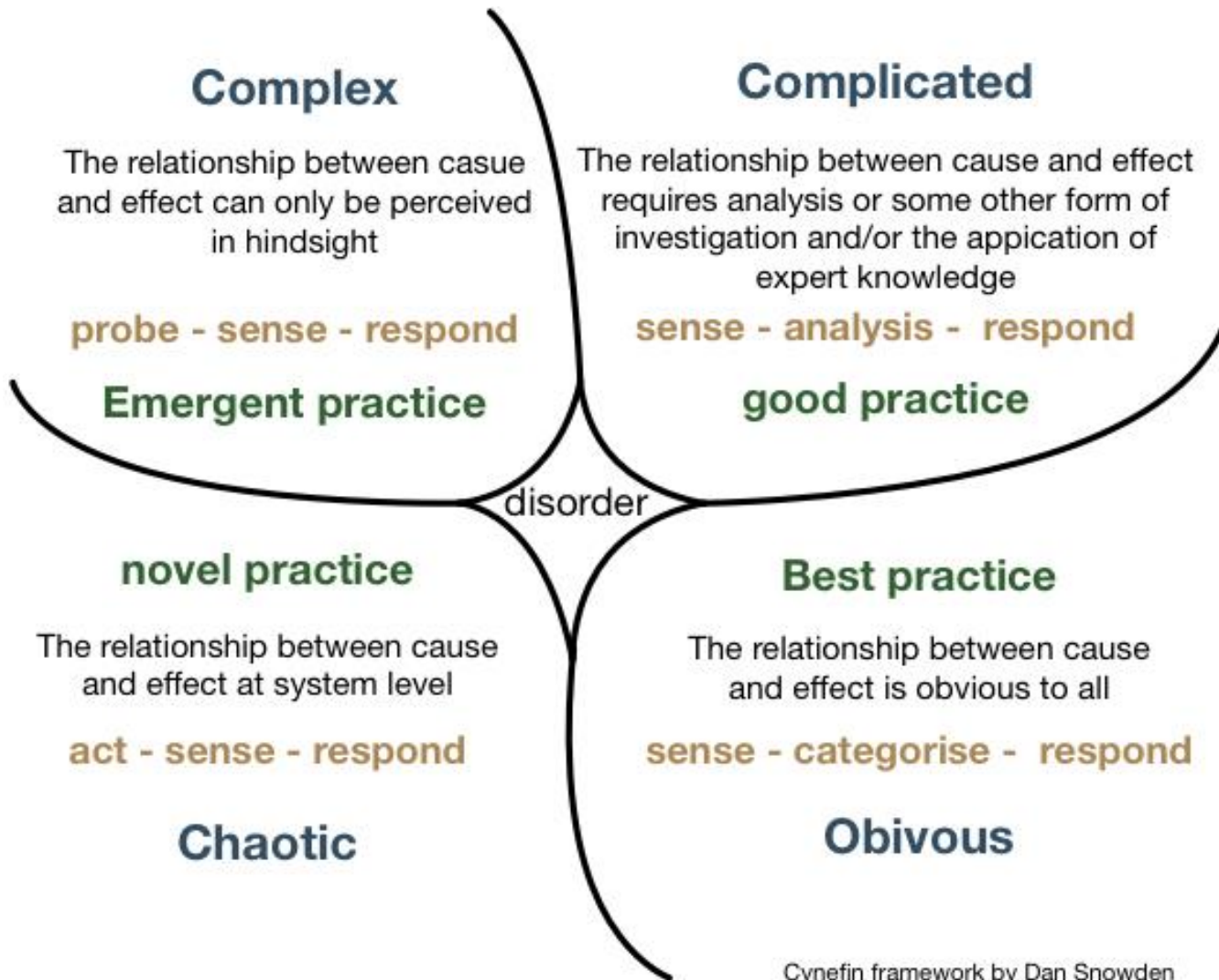






## چابکی و چالاکی





Cynefin framework by Dan Snowden





**ALWAYS**

**BE**

**STRATEGIZING**

باتشكر از توجه شما  
علیرضا محمدی

